

DIE AVG IN ZAHLEN 2024

Geschäftsbericht der
Albtal-Verkehrs-Gesellschaft mbH





Betriebskennzahlen

| | | 2024 | 2023 |
|--|---------|--------|--------|
| Betriebszahlen | | | |
| Verkehrsleistung | | | |
| Tarifeinnahmen | Tsd. € | 35.186 | 31.907 |
| Transportierte Tonnen auf der Schiene | Tsd. t | | 649,9 |
| Wagenkilometer | | | |
| Bahnverkehr | Mio. km | 15,8 | 19,5 |
| Omnibusbetrieb | Mio. km | 0,4 | 0,6 |
| Betriebsstreckenlänge (per 31.12.) | | | |
| Betriebsstreckenlänge Infrastruktur | km | 309,0 | 288,4 |
| Omnibusbetrieb (Linienlänge Betrieb) | km | 0,0 | 0,0 |
| Stadt- und Straßenbahnen (Linienlänge Betrieb) | km | 544,6 | 544,6 |
| Stand der Anlagen (per 31.12.) | | | |
| Fahrzeugpark (ohne dauerhaft abgestellte Fahrzeuge) | | | |
| Schienefahrzeuge | | | |
| Triebwagen insgesamt | Anzahl | 211 | 211 |
| Davon Straßenbahnwagen (sechssachsig) | Anzahl | 0 | 0 |
| Davon Straßenbahnwagen (achtachsig) | Anzahl | 0 | 0 |
| Davon Niederflurwagen (achtachsig) | Anzahl | 0 | 0 |
| Davon Hochflurwagen (achtachsig) | Anzahl | 0 | 0 |
| Davon Zweisystemfahrzeuge Hochflur* | Anzahl | 25 | 25 |
| Davon Zweisystemfahrzeuge Mittelflur | Anzahl | 82 | 82 |
| Davon Zweisystemfahrzeuge Mittelflur Bistro | Anzahl | 3 | 3 |
| Davon Niederflurwagen (NET 2012) | Anzahl | 39 | 39 |
| Davon ET2010 | Anzahl | 62 | 62 |
| Dieseltriebwagen | Anzahl | 0 | 0 |
| Lokomotiven | Anzahl | 8 | 8 |
| Reisezugwagen | Anzahl | 0 | 0 |
| Güterwagen | Anzahl | 3 | 3 |
| Arbeits- und Sonderwagen Schiene, historische Fahrzeuge | Anzahl | 15 | 15 |
| Omnibusse | | | |
| Busse insgesamt | Anzahl | 16 | 18 |
| Davon VDV-Standardbusse | Anzahl | 12 | 14 |
| Davon Reisebusse | Anzahl | 0 | 0 |
| Davon Gelenkbusse | Anzahl | 4 | 4 |
| Personal (per 31.12.) | | | |
| Mitarbeitende** | Anzahl | 1.047 | 972 |

*Seit 2016: inkl. 4 Fahrzeugen DB-VBK

**Seit 2016: analog Lagebericht AVG

Organe der Albtal-Verkehrs-Gesellschaft mbH

Geschäftsführung

Prof. Dr. Alexander Pischon
Vorsitzender der Geschäftsführung

Christian Höglmeier
Technischer Geschäftsführer

Stephanie Schulze
Prokuristin Personal und Forderungsmanagement

Aufsichtsrat

Vorsitzender Dr. Frank Mentrup, *Oberbürgermeister der Stadt Karlsruhe*

Stellv. Vorsitzender Andreas Englisch, *Betriebsratsvorsitzender**

Mitglieder

Johannes Arnold, *Oberbürgermeister der Stadt Ettlingen*

Prof. Dr. Christian Dusch, *Landrat des Landkreises Rastatt*

Bis 18.07.2024 Elke Ernemann, *Stadträtin der Stadt Karlsruhe, Hausfrau*

Michael Gerber, *Sachgebietsleiter**

Monika Gundelfinger, *Betriebsrätin*, Personalsachbearbeiterin*

Oliver Heinzelmann, *Betriebsrat*, Triebfahrzeugführer*

Gerd Hickmann, *Ministerialdirigent und Abteilungsleiter Verkehr, Ministerium für Verkehr Baden-Württemberg*

Bis 18.07.2024 Johannes Honné, *Stadtrat der Stadt Karlsruhe, Software-Entwickler*

Bis 18.07.2024 Karl-Heinz Jooß, *Stadtrat der Stadt Karlsruhe, Bäckermeister*

Seit 23.10.2024 Aljoscha Löffler, *Stadtrat der Stadt Karlsruhe, Verkehrsplaner*

Bis 18.07.2024 Sven Maier, *Stadtrat der Stadt Karlsruhe, Leiter Wahlkreisbüro Daniel Caspary MdEP*

Seit 23.10.2024 Bettina Meier-Augenstein, *Stadträtin der Stadt Karlsruhe, Bankfachwirtin (IHK) und Controllerin*

Seit 23.10.2024 Dr. Stefan Noé, *Stadtrat der Stadt Karlsruhe, Apotheker*

Katja Rempfer, *Betriebsrätin*, Triebfahrzeugführerin*

Helmut Riegger, *Landrat des Landkreises Calw*

Dr. Christoph Schnaudigel, *Landrat des Landkreises Karlsruhe*

Seit 23.10.2024 Sibel Uysal, *Stadträtin der Stadt Karlsruhe, Realschullehrerin*

*Arbeitnehmervertretung

GRUSSWORT DER
GESCHÄFTSFÜHRUNG

Wir blicken auf ein ereignisreiches Geschäftsjahr zurück, das von großen Herausforderungen geprägt war. Die Welt befindet sich in einem tiefgreifenden Wandel, der durch geopolitische Spannungen, gesellschaftliche Umbrüche und sich überlagernde Krisen gekennzeichnet ist. Auch für unser Verkehrsunternehmen waren diese Entwicklungen zu spüren. Trotz schwieriger Rahmenbedingungen konnte die AVG im vergangenen Jahr eindrucksvoll unter Beweis stellen, dass sie für die Menschen am Mittleren Oberrhein ein verlässlicher Mobilitätspartner ist. Unser Dank gilt hierbei unseren engagierten Mitarbeitenden, die mit großer Leidenschaft und ihrer Professionalität dazu beigetragen haben, für unsere Fahrgäste tagtäglich ein leistungsstarkes ÖPNV-Angebot auf die Schiene zu bringen.

In einer Ära globaler Unsicherheiten und Umbrüche werden auch die kommenden Jahre für die AVG herausfordernd bleiben. Die neue schwarz-rote Bundesregierung hat in ihrem Koalitionsvertrag vereinbart, die Verkehrsinfrastruktur des Landes nachhaltig zu erneuern und hierbei auch große Investitionen in die klimafreundliche Schiene zu tätigen und so die Attraktivität der Bahn zu steigern. Ein wichtiger Schritt. Denn auch ein Verkehrs- und Eisenbahninfrastrukturunternehmen wie die AVG ist auf langfristige Perspektiven und Planungssicherheit angewiesen. Gleichzeitig

profitieren wir als Unternehmen, das auch Strecken der Deutschen Bahn nutzt, von einer leistungsfähigen DB-Infrastruktur. Nur so können wir unserer Rolle als wichtiger Baustein der klimafreundlichen Verkehrswende und der Daseinsvorsorge weiterhin gerecht werden.

Gemeinsam mit unseren Aufgabenträger*innen werden wir den Stadtbahnverkehr der AVG in den kommenden Jahren weiterentwickeln und eine nachhaltige Zukunft für die Menschen am Mittleren Oberrhein mitgestalten.

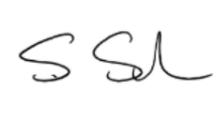
Ihre AVG-Geschäftsführung



Prof. Dr. Alexander Pischon
Vorsitzender der
Geschäftsführung



Christian Höglmeier
Technischer
Geschäftsführer



Stephanie Schulze
Mitglied der Geschäftsleitung
Personal und Forderungsmanagement

Bilanz

zum 31. Dezember 2024

| Aktivseite | Alle Beträge in € | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 2024 | 2023 |
| A. Anlagevermögen | | |
| I. Entgeltlich erworbene immaterielle Vermögensgegenstände | 3.722.372,00 | 1.624.876,44 |
| II. Sachanlagen | 387.933.079,21 | 367.770.574,83 |
| III. Finanzanlagen | 236.897,06 | 489.395,06 |
| Summe Anlagevermögen | 391.892.348,27 | 369.884.846,33 |
| B. Umlaufvermögen | | |
| I. Vorräte | | |
| 1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe | 1.609.708,56 | 1.501.371,31 |
| 2. Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen | 1.418.902,18 | 7.595.321,76 |
| | 3.028.610,74 | 9.096.693,07 |
| II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände | | |
| 1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 84.545.481,30 | 77.229.106,28 |
| 2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen | 76.171,76 | 648.905,09 |
| 3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht | 32.595,78 | 143.198,88 |
| 4. Forderungen gegen die Stadt Karlsruhe | 732.384,17 | 125.778,63 |
| 5. Forderungen gegen Gesellschafter | 2.892.433,56 | 1.027.835,54 |
| 6. Sonstige Vermögensgegenstände | 30.087.863,21 | 22.073.748,67 |
| | 118.366.929,78 | 101.248.573,09 |
| III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 80.151.856,39 | 77.729.307,11 |
| | 80.151.856,39 | 77.729.307,11 |
| Summe Umlaufvermögen | 201.547.396,91 | 188.074.573,27 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | 42.969,91 | 177.171,95 |
| Summe Aktiva | 593.482.715,09 | 558.136.591,55 |

| Passivseite | Alle Beträge in € | |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | 2024 | 2023 |
| A. Eigenkapital | | |
| I. Gezeichnetes Kapital | 7.000.000,00 | 7.000.000,00 |
| II. Kapitalrücklage | 28.249.234,86 | 28.249.234,86 |
| III. Gewinnrücklagen | | |
| 1. Satzungsmäßige Rücklagen | 219.419,79 | 219.419,79 |
| 2. Andere Gewinnrücklagen | 29.106.599,40 | 29.106.599,40 |
| | 29.326.019,19 | 29.326.019,19 |
| IV. Bilanzgewinn | 0,00 | 0,00 |
| Summe Eigenkapital | 64.575.254,05 | 64.575.254,05 |
| B. Rückstellungen | | |
| 1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen | 55.515.977,00 | 56.082.565,00 |
| 2. Steuerrückstellungen | 656.501,86 | 656.501,86 |
| 3. Sonstige Rückstellungen | 110.527.951,42 | 118.070.681,44 |
| Summe Rückstellungen | 166.700.430,28 | 174.809.748,30 |
| C. Verbindlichkeiten | | |
| 1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten | 223.601.592,97 | 236.083.352,14 |
| 2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 33.801.450,85 | 10.425.594,38 |
| 3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen | 36.182.556,88 | 23.409.805,11 |
| 4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht | 211.904,07 | 120.086,89 |
| 5. Verbindlichkeiten gegenüber der Stadt Karlsruhe | 698.368,10 | 560.000,00 |
| 6. Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern | 9.219.227,18 | 12.481.818,48 |
| 7. Sonstige Verbindlichkeiten | 35.514.530,83 | 25.432.209,09 |
| Summe Verbindlichkeiten | 339.229.630,88 | 308.512.866,09 |
| D. Rechnungsabgrenzungsposten | 22.977.399,88 | 10.238.723,11 |
| Summe Passiva | 593.482.715,09 | 558.136.591,55 |

Gewinn- und Verlustrechnung

für das Geschäftsjahr vom 01.01. bis 31.12.2024

| | Alle Beträge in € | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 2024 | 2023 |
| 1. Umsatzerlöse | 294.691.397,55 | 256.810.531,74 |
| 2. Verminderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen | -6.176.419,58 | 4.280.856,06 |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | 2.262.588,66 | 1.758.210,79 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 22.185.916,39 | 12.173.058,78 |
| | 312.963.483,02 | 275.022.657,37 |
| 5. Materialaufwand | | |
| a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren | 26.252.981,53 | 24.016.863,43 |
| b) Aufwendungen für bezogene Leistungen | 147.541.707,76 | 118.748.478,67 |
| | 173.794.689,29 | 142.765.342,10 |
| 6. Personalaufwand | | |
| a) Löhne und Gehälter | 55.744.395,91 | 52.440.755,66 |
| b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung | 16.332.518,58 | 14.985.678,84 |
| | 72.076.914,49 | 67.426.434,50 |
| 7. Abschreibungen | 17.790.366,07 | 17.498.253,90 |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen | 35.421.944,10 | 30.811.365,25 |
| 9. Erträge aus Beteiligungen | 98.060,00 | 0,00 |
| 10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 3.132.190,12 | 2.960.901,73 |
| 11. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens | 252.498,00 | 0,00 |
| 12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | 7.406.740,45 | 6.803.807,19 |
| 13. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag | 0,00 | 0,00 |
| 14. Ergebnis nach Steuern | 9.450.580,74 | 12.678.356,16 |
| 15. Sonstige Steuern | 240.973,56 | 224.497,68 |
| 16. Ergebnis vor Gewinnabführung | 9.209.607,18 | 12.453.858,48 |
| 17. Aufwendungen aus Gewinnabführungsverträgen | 9.209.607,18 | 12.453.858,48 |
| 18. Jahresüberschuss | 0,00 | 0,00 |

KENNZAHLEN

| | | | |
|--|--|---|---|
| ANLAGE-VERMÖGEN 2024 391,9 Mio. € 2023 369,9 Mio. € | INVESTITIONEN 2024 68,9 Mio. € 2023 26,1 Mio. € | UMSATZERLÖSE 2024 294,7 Mio. € 2023 256,8 Mio. € | EIGENKAPITAL-QUOTE 2024 10,9 % 2023 11,6 % |
| EBIT 2024 13,9 Mio. € 2023 16,5 Mio. € | TARIF-EINNAHMEN 2024 35,2 Mio. € 2023 31,9 Mio. € | MITARBEITENDE 2024 1.047 2023 972 | BETRIEBS-LEISTUNG BUS UND BAHN 2024 15,8 Mio. km 2023 19,5 Mio. km |
| LINIENLÄNGE STADT- UND STRASSENBAHNEN 2024 544,6 km 2023 544,6 km | TRANSPORTIERTE TONNEN AUF DER SCHIENE 2024 528,9 Tsd. t 2023 649,9 Tsd. t | SCHIENENFAHRZEUGE (TRIEBWAGEN) 2024 211 2023 211 | FAHRGAST-ZAHLEN 2024 44,41 Mio. 2023 45,52 Mio. |



BERICHT DER GESCHÄFTSFÜHRUNG

33.500

Tonnen klimaschädliches CO₂ sparten die AVG zusammen mit den Verkehrsbetrieben Karlsruhe durch ihre umweltfreundlichen Bahnen 2024 ein.

Das Jahr 2024 war das wärmste seit Beginn der Wetteraufzeichnungen. Erstmals lag die globale Durchschnittstemperatur mehr als 1,5 Grad über dem vorindustriellen Niveau. Die Klimakrise schreitet immer schneller voran. Trotz dieser dramatischen Entwicklung hat das Thema Klimaschutz in Politik und Gesellschaft leider an Bedeutung verloren. Der öffentliche Diskurs wird geprägt von den sich überlagernden multiplen Krisen unserer Zeit – neue geopolitische Spannungen, der Zerfall der liberalen Weltordnung und wirtschaftliche Unsicherheiten. Fragen der inneren und äußeren Sicherheit, zur Migration oder der schwächelnden Konjunktur haben in der Wahrnehmung vieler Menschen an Dringlichkeit gewonnen. Diese Entwicklung trägt dazu bei, dass auch der ÖPNV als „Klimaretter“ zuletzt an Relevanz eingebüßt hat. Angesichts angespannter Haushaltslagen bei Bund, Ländern und Kommunen, einem allgemeinen Fachkräftemangel und einer gewissen Transformationsmüdigkeit in der Bevölkerung beim Klimaschutz droht nun vielerorts eine Reduzierung von Bus- und Bahnverkehren statt eines notwendigen Ausbaus des ÖPNV-Angebots. Deshalb ist es umso wichtiger, dass die neue schwarz-rote Bundesregierung in der aktuellen Legislaturperiode die richtigen Weichen stellt, damit die dringend notwendige Verkehrswende weiter vorangetrieben und nicht am Ende aufs Abstellgleis geschoben

wird. Wir brauchen frische Impulse sowie eine auskömmliche und langfristige Finanzierung des ÖPNV, damit dieser ins Stocken geratene Transformationsprozess im Verkehrssektor wieder an Fahrt gewinnt.

Hier zeigt der Koalitionsvertrag von Union und SPD viele richtige Ansätze, denn er sieht unter anderem mehr Investitionen in die Verkehrsinfrastruktur, eine Erhöhung der Regionalisierungsmittel oder die Finanzierungszusage für den Fortbestand des Deutschlandtickets, das bundesweit 13,5 Millionen Abonent*innen nutzen, mindestens bis zum Jahr 2029 vor. Diese Signale aus Berlin geben berechtigten Anlass, trotz der schwierigen Rahmenbedingungen, die auch in den kommenden Jahren volatil bleiben werden, durchaus optimistisch in die Zukunft zu blicken. Denn letztlich werden die Klimaschutzziele im Verkehrssektor nur mit einem konsequenten Ausbau des ÖPNV-Angebots erreicht werden können. Hierzu braucht es einen starken Schulterchluss von Politik, Verkehrsunternehmen und Gesellschaft.

Das abgelaufene Geschäftsjahr gestaltete sich für die Albtal-Verkehrs-Gesellschaft (AVG) als sehr herausfordernd. Das sanierungsbedürftige Schienennetz der Deutschen Bahn, das die AVG hier in der Region auf vielen Kilometern auch für ihren Stadtbahnverkehr nutzt, be-

einflusste unsere Betriebsqualität erheblich. Fahrgäste litten unter Baustellen, Umleitungen, ausfallenden Zügen und Verspätungen. Trotz dieser schwierigen Rahmenbedingungen konnte die AVG 2024 bei den Fahrgastzahlen einen leichten Zuwachs im Vergleich zum Vorjahr um rund 2,5 Prozent auf 45,52 Millionen bilanzieren – eine erfreuliche Entwicklung, die wir weiter fortschreiben möchten, um das Vor-Corona-Niveau perspektivisch wieder zu erreichen.

Auch in den kommenden Jahren wird die Zahl der Baustellen im AVG-Netz hoch bleiben. Allein die Instandhaltung und Modernisierung der DB-Infrastruktur wird zu erheblichen Einschränkungen bei unseren Stadtbahnverkehren führen. Hinzu kommen AVG-eigene Bauvorhaben. Dennoch ist es grundsätzlich natürlich eine gute Nachricht, dass der Bund und die Deutsche Bahn nun alle Kräfte für eine zuverlässige und leistungsfähige Infrastruktur mobilisieren wollen.

Auch als AVG müssen wir heute die Weichen für die Mobilität von morgen stellen. So hat unser Unternehmen im abgelaufenen Geschäftsjahr zahlreiche Maßnahmen zur Instandhaltung und Modernisierung seiner eigenen Bahninfrastruktur erfolgreich umgesetzt, damit unsere Fahrgäste weiterhin von einem leistungsstarken und umweltfreundlichen ÖPNV-Angebot auf der Schiene profitieren. Dieses ist auch im Sinne der Daseinsvorsorge unverzichtbar.

Der zweigleisige Ausbau der Kraichgaubahn auf dem Streckenabschnitt zwischen Leingarten und Schwaigern stellt hierbei eines der umfangreichsten Infrastrukturprojekte der AVG in den vergangenen Jahren dar. Die Arbeiten für den ersten Bauabschnitt dauerten von Juni bis Dezember 2024. Hierfür wurde die Kraichgaubahn zwischen Eppingen und Heilbronn für den Bahnverkehr bis zum großen Fahrplanwechsel im Dezember vollständig gesperrt und ein Schienenersatzverkehr mit Bussen eingerichtet. Die Arbeiten des zweiten Bauabschnitts wurden dann unter laufendem

Bahnbetrieb bis Juni 2025 realisiert. Der zweigleisige Ausbau beseitigt ein rund drei Kilometer langes „Nadelöhr“ und ermöglicht eine deutliche Angebotsverbesserung und Kapazitätserweiterung auf dieser stark frequentierten Bahnstrecke.

Zweigleisig ausgebaut werden soll mittelfristig auf der Kraichgaubahn auch der Streckenabschnitt zwischen Grötzingen und Bretten. Der Planungsprozess für dieses Projekt schreitet weiter voran. Ab Frühjahr 2024 führten zwei Fachbüros im Auftrag der AVG eine sogenannte faunistische und floristische Kartierung durch. Biolog*innen dokumentierten hierbei bis Jahresende Tier- und Pflanzenarten im Abschnitt zwischen Berghausen, Dürrenbüchig und Bretten. Diese Kartierung ist eine Voraussetzung für die Erstellung einer Umweltverträglichkeitsstudie, die in den Planungsprozess einfließt, um dann unter anderem auch entsprechende Ausgleichsmaßnahmen für das Infrastrukturprojekt zu definieren. Im Sommer 2024 führten Fachfirmen im Auftrag der AVG Bohrungen zur Erkundung des Baugrunds entlang dieses Streckenabschnitts durch.

In den Pfingstferien realisierte die AVG zwischen Durlach und Bretten verschiedene Infrastrukturmaßnahmen. In Grötzingen wurde hierbei der als „Schneckenudel“ bekannte Fußgängersteg saniert. Zudem tauschte die AVG Schienen zwischen der Haltestelle Hubstraße und dem Bahnhof Grötzingen aus, während am Bahnhof selbst Weichen erneuert wurden. Die AVG nutzte die Streckensperrung ebenso für Oberleitungsarbeiten sowie Felssicherungsmaßnahmen zwischen dem Haltepunkt Berghausen-Hummelberg und dem Jöhlinger Tunnel. Ebenfalls auf der Agenda standen Schienenschleifarbeiten zwischen Söllingen und Grötzingen, die Erneuerung von Gleisschwellen am Bahnhof Wössingen sowie die Sanierung eines Brückenbauwerks zwischen Wössingen und Bretten.

Anfang Juni 2024 konnte die AVG den Haltepunkt Söllingen wieder in Betrieb nehmen. Am Bahnhof der Pfinztal-Gemeinde entstehen

40 MIO.

Euro kostet der zweigleisige Ausbau der Bahnstrecke zwischen Leingarten und Schwaigern.

8.000

Fundsachen aus Bussen und Bahnen wurden 2024 im gemeinsamen Fundbüro der VBK und AVG abgegeben.

zwei Unterführungen für den Auto-, Rad- und Fußgängerverkehr. Die Arbeiten, die sich über mehre Bauphasen erstreckten, begannen im Januar 2022. Während das Gesamtprojekt Mitte 2025 abgeschlossen wurde, konnten andere Maßnahmen (Tiefbau und Gleisbau, Oberleitungen, Leit- und Sicherungstechnik) bereits früher finalisiert werden, sodass die Bahnen der Linien S5 und S51 diesen Haltepunkt inzwischen wieder bedienen können. Bei den Baumaßnahmen handelt es sich um ein Gemeinschaftsprojekt der Gemeinde Pfnz-tal, der DB InfraGO AG und der AVG.

Ein paar Streckenkilometer weiter östlich können sich die Fahrgäste der Linie S5/S51 über einen neuen barrierefreien Haltepunkt in Biflingen freuen. Die Umgestaltung wurde 2024 in mehreren Bauabschnitten realisiert und bedeutet insbesondere für mobilitäts-eingeschränkte Personen, die mit Rollstuhl, Rollator oder Kinderwagen unterwegs sind, einen großen Komfortgewinn. Restarbeiten an der Nordseite der Haltestelle wurden noch bis Sommer 2025 durchgeführt.

Ein weiterer Schwerpunkt der Infrastrukturarbeiten lag 2024 auf der Murgtalbahn. Hier erneuerte die AVG im März und April die Sicherungstechnik an zwei Bahnübergängen in Bad Rotenfels. Zwischen Hörden und Forbach fanden Felswand- und Vegetationsarbeiten statt und im November führte die AVG zudem Baumaßnahmen an der Eisenbrücke in Weisenbach durch.

Wie bereits erwähnt, werden zahlreiche Baumaßnahmen der DB InfraGO und AVG-eigene Infrastrukturprojekte in den kommenden Jahren für viele Einschränkungen im AVG-Stadtbahnverkehr sorgen. Dies wird auch zu einem steigenden Bedarf an Ersatzverkehren führen. Mit dem Aufbau einer eigenen Busflotte für Schienenersatz- und Busnotverkehre (BNV) wollen die AVG und die Verkehrsbetriebe Karlsruhe die Service-Qualität für ihre Fahrgäste weiter verbessern. Damit reagieren AVG und VBK auf die zunehmend schwierige Verfügbarkeit von Buskapazitäten auf dem

freien Markt. Ziel ist es, gerade wenn durch kurzfristige Störungen oder Baustellen die Zugverbindungen beeinträchtigt sind, einen Ersatzverkehr ohne größeren zeitlichen Vorlauf auf die Straße schicken zu können und so den Kund*innen schnell eine zuverlässige Alternative anzubieten.

Innovative Wege beschreitet die AVG auch mit dem Projekt regioKArgoTramTrain. Hierbei will die AVG perspektivisch Güter gemeinsam mit Personen in ihren emissionsfreien Stadtbahnen befördern. Wichtige Grundlagen hierfür legte das Projekt LogIKTram, das Ende Juni 2024 erfolgreich abgeschlossen werden konnte. Das Verbundprojekt, an dem sich unter anderem auch das Karlsruher Institut für Technologie (KIT) und die Hochschule Offenburg beteiligten, entwickelte ein Logistikkonzept sowie eine Informations- und Kommunikationstechnik-Plattform für einen nachhaltigen Gütertransport in Straßen- und Stadtbahnwagen. Das Vorhaben startete 2021 und wurde über drei Jahre vom Bund mit einer Summe von 2,75 Millionen Euro gefördert. Bei der Abschlussveranstaltung des Projekts präsentierten die Projektpartner*innen ein umgebautes Fahrzeug der AVG, das auf Basis einer Karlsruher Zweisystem-Stadtbahn entstand und zukünftig als Gütertram für einen klimafreundlichen Paketdienst eingesetzt werden könnte.

Um den Anforderungen an einen modernen und klimafreundlichen Nahverkehr auf der Schiene gerecht zu werden, treibt die AVG auch die Verjüngung ihrer Fahrzeugflotte kontinuierlich voran. Freuen können sich unsere Fahrgäste schon jetzt auf die neue Fahrzeuggeneration, die derzeit bei Stadler Rail im spanischen Valencia im Rahmen des VDV TramTrain-Projekts gefertigt wird. Auf der InnoTrans in Berlin, der weltweit größten Messe für Verkehrstechnik, stellten die Projektpartner*innen im September 2024 eines der ersten Fahrzeuge aus dieser Serie vor. Voraussichtlich Ende 2025 wird die erste Bahn an die AVG ausgeliefert und anschließend in den Regelbetrieb überführt. Insgesamt wird

die AVG in den kommenden Jahren 75 neue Bahnen anschaffen – für 73 weitere Bahnen besteht eine Kaufoption. So können wir unseren Fahrgästen auch weiterhin hohe Standards bei Komfort und Qualität bieten.

Zukunftsgerichtete Investitionen betreffen nicht nur Fahrzeuge und Infrastruktur. Das Fundament unseres Verkehrsunternehmens sind unsere Mitarbeitenden. Die angespannte Arbeitsmarktsituation und der allgemeine Fachkräftemangel in Deutschland, der sich durch die demographische Entwicklung in den nächsten Jahren weiter verschärfen wird, stellt für alle Verkehrsunternehmen eine strategische Herausforderung dar und gefährdet die Ziele der Verkehrswende. Die Folgen sind auch in unserem Unternehmen spürbar. So musste die AVG aufgrund des anhaltenden Personalmangels im Fahrdienst ihr Fahrplanangebot zwischen dem 8. Januar und dem kleinen Fahrplanwechsel im Juni 2024 um drei Prozent der Verkehrsleistung reduzieren, um den Stadtbahnbetrieb im gesamten AVG-Netz zu stabilisieren. Eine weitere gezielte Ausdünnung in ähnlichem Umfang wurde dann nochmals vom 9. September beginnend auf den Linien S1 und S11 vorgenommen und zum Fahrplanwechsel auch auf allen anderen Linien.

Um dem Fachkräftemangel aktiv entgegenzuwirken, hat die AVG bereits vor einiger Zeit ihre Strategien zur Personalgewinnung entsprechend angepasst und ihre Recruiting- und Personalmarketingmaßnahmen deutlich intensiviert, sodass offene Stellen möglichst schnell wiederbesetzt werden können. Ein wichtiger Baustein für die Gewinnung neuer Fachkräfte für alle Unternehmensbereiche ist hierbei die neue gemeinsame Karriere-Website, die die AVG zusammen mit den Verkehrsbetrieben Karlsruhe und dem Karlsruher Verkehrsverbund im November 2024 gelauncht hat.

Bereits seit vielen Jahren beteiligt sich die AVG federführend am sehr erfolgreichen Modellprojekt „Qualifizierung Geflüchteter zu Triebfahrzeugführern“. Im Sommer 2024

wurde ein neues Recruiting-Vorhaben initiiert, das nun auch interessierten Bewerbenden mit geringen Deutschkenntnissen die Möglichkeit bietet, bei der AVG eine Ausbildung zum/zur Triebfahrzeugführer*in zu absolvieren. Um die Sprachbarriere zu überwinden, wird hierbei vor der zwölfmonatigen Ausbildung für den Fahrdienst ein duales Trainingsangebot zur Verfügung gestellt, bei dem die Geflüchteten vormittags ihre Deutschkenntnisse in einer Sprachschule erweitern, nachmittags Fahr-scheinprüfer*innen bei ihrer Arbeit begleiten und so die erlernte Sprachkompetenz im Alltag anwenden können.

Großes Potenzial sehen wir auch bei der Rekrutierung ausländischer Fachkräfte. Im Juni wurde beim Besuch einer hochrangigen Delegation aus dem indischen Bundesstaat Maharashtra die Möglichkeit einer künftigen Ausbildungskooperation für Tram- und Triebfahrzeugführer*innen erörtert.

Auch der neue Tarifabschluss mit der Gewerkschaft GDL, der im März 2024 erzielt werden konnte, trägt dazu bei, dem allgemeinen Fachkräftemangel entgegenzuwirken. Die Vereinbarung erhöht die Attraktivität der Eisenbahner-Berufe und stellt einen Kompromiss des Möglichen in wirtschaftlich schwierigen Zeiten dar. Der Abschluss sieht eine stufenweise Absenkung der Wochenarbeitszeit auf 35 Stunden bis 2029 vor – ohne anteilige Entgeltkürzung. Gleichzeitig wird es möglich sein, bei einem entsprechenden Lohnausgleich freiwillig bis zu 40 Stunden pro Woche zu arbeiten und die Arbeitszeit so flexibel auf die jeweilige individuelle Lebenssituation anzupassen.

Während des Arbeitskampfs der Gewerkschaften GDL und ver.di im abgelaufenen Geschäftsjahr haben die AVG-Mitarbeitenden in der Leitstelle, im Fahrbetrieb, in der Angebots- und Betriebsplanung sowie anderen Fachabteilungen mit außerordentlichem Engagement und unter hohem Stresslevel dafür gesorgt, an den verschiedenen Streiktagen ein stabiles Betriebskonzept für unsere Fahrgäste auf die Beine zu stellen und den Stadtbahnverkehr

75

neue Bahnen wird die AVG in den kommenden Jahren im Rahmen des VDV-TramTrain-Projekts anschaffen.

45,52 MIO.

Fahrgäste beförderte
die AVG im Jahr 2024.

ohne größere Einschränkungen am Laufen zu halten. Dies verdient höchste Anerkennung.

Wie leistungsstark das Mobilitätsangebot der AVG ist, konnte unser Unternehmen einem breiten Publikum beim bundesweiten „Tag der Schiene“ am 21. September präsentieren und gemeinsam mit den VBK und dem Karlsruher Verkehrsverbund den Besucher*innen der Veranstaltung einen interessanten Blick hinter die Kulissen des ÖPNV in Karlsruhe und der Region bieten.

Eindrucksvoll fällt erneut auch der ökologische Fußabdruck der AVG aus. So konnte unser Verkehrsunternehmen gemeinsam mit unserem Schwesterkonzern VBK im abgelaufenen Geschäftsjahr insgesamt 33.500 Tonnen klimaschädliches CO₂ einsparen und so einen wichtigen Beitrag zur Dekarbonisierung des Verkehrssektors leisten.

Die Expertise der AVG als Betreiberin des renommierten „Karlsruher Modells“ ist auch im Ausland gefragt. Als sogenannter Experience Provider berät die AVG zusammen mit unserem Tochterunternehmen Transporttechnologie-Consult Karlsruhe (TTK) das Unternehmen Electra Afikim und ein Konsortium beim Bau einer neuen 40,5 Kilometer langen Stadtbahnstrecke zwischen Haifa und Nazareth in Israel, die 2029 in Betrieb gehen soll.

Die nächsten Jahre werden richtungsweisend für den ÖPNV in Deutschland sein. Das Potenzial des Nahverkehrs für eine nachhaltige Mobilität ist nach wie vor enorm. Gleichzeitig stehen wir vor gewaltigen Aufgaben. Der Kosten- und Transformationsdruck auf den ÖPNV wird weiter hoch bleiben und der Fachkräftemangel zunehmen. Zudem müssen wir uns in Zeiten globaler Unsicherheiten auf volatile Rahmenbedingungen und disruptive Ereignisse einstellen, die unsere Resilienz auf die Probe stellen werden. Dabei bleibt unsere Kernaufgabe unverändert: Menschen

miteinander zu verbinden. Unser Fokus muss darauf liegen, die Leistungsfähigkeit der AVG im Personenverkehr wie auch auf unserer unternehmenseigenen Bahn-Infrastruktur zu stabilisieren, damit die AVG weiterhin ihrem Anspruch als ein verlässlicher Mobilitätsdienstleister gerecht wird und noch mehr Menschen für den Umstieg auf den klimafreundlichen ÖPNV gewinnen kann.

Unser besonderer Dank gilt allen Mitarbeitenden der AVG, die sich Tag für Tag mit großer Leidenschaft, hoher Professionalität und unermüdlichem Engagement dafür einsetzen, ein leistungsstarkes Nahverkehrsangebot auf die Schiene zu bringen – für die Menschen in unserer Region. Ebenso danken wir unseren Fahrgästen herzlich für ihr Vertrauen und ihre Treue, die für uns Ansporn und Verpflichtung zugleich sind. Nicht zuletzt bedanken wir uns bei allen Aufgabenträger*innen, Geschäftspartner*innen und weiteren Wegbegleiter*innen, die im Jahr 2024 mit ihrer Unterstützung maßgeblich dazu beigetragen haben, dass die AVG auch in herausfordernden Zeiten ein verlässlicher Mobilitätsdienstleister ist. Gemeinsam gestalten wir die Mobilität von morgen!

Ihre AVG-Geschäftsführung

Prof. Dr. Alexander Pischon
Vorsitzender der
Geschäftsführung

Christian Höglmeier
Technischer
Geschäftsführer

Stephanie Schulze
Mitglied der Geschäftsleitung
Personal und Förderungsmanagement



BESTÄTIGUNGS- VERMERK

Auszug aus dem Bestätigungsvermerk der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Baker Tilly GmbH & Co. KG. Der vollständige Bestätigungsvermerk ist im Abschlussbericht enthalten.

„Wir haben den Jahresabschluss der Albtal-Verkehrs-Gesellschaft mbH (AVG) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2024 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der Albtal-Verkehrs-Gesellschaft mbH für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2024 geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- ▶ entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2024 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2024 und
- ▶ vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.“

Stuttgart, den 13. Juni 2025

Baker Tilly GmbH & Co. KG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Düsseldorf



Daniel Deutsch
Wirtschaftsprüfer



Philipp Schütte
Wirtschaftsprüfer

BERICHT DES AUF SICHTSRATS

Der Aufsichtsrat ist von der Geschäftsführung über die Entwicklung des Unternehmens laufend unterrichtet worden. Die Buchführung, der Jahresabschluss sowie der Lagebericht für das Geschäftsjahr 2024 sind von der zum Abschlussprüfer gewählten Baker Tilly GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen worden. Die Prüfung hat keinen Anlass zu Beanstandungen gegeben.

Der Aufsichtsrat hat den Jahresabschluss und den Lagebericht geprüft. Dabei wurden ebenfalls keine Beanstandungen festgestellt. Der Aufsichtsrat empfiehlt daher der Gesellschafterversammlung die Feststellung des Jahresabschlusses und legt der Gesellschafterversammlung hiermit den Jahresabschluss, den Lagebericht sowie den Bericht des Abschlussprüfers vor.

Gem. § 9 Abs. 1 Landeseisenbahngesetz wurde der Jahresabschluss 2024 der Aufsichtsbehörde, dem Ministerium für Verkehr und Infrastruktur Baden-Württemberg vorgelegt. Der Aufsichtsrat billigt den Bericht der Geschäftsführung und den Jahresabschluss.

Für die im Geschäftsjahr 2024 geleistete Arbeit spricht der Aufsichtsrat allen Mitarbeitenden seinen Dank und seine Anerkennung aus.

Karlsruhe, 23. Juli 2025



Oberbürgermeister
Dr. Frank Mentrup
Vorsitzender des Aufsichtsrats

IMPRESSUM

AVG – ALBTAL-VERKEHRS-GESELLSCHAFT MBH

Tullastraße 71
76131 Karlsruhe

Telefon: 0721 6107-0
Fax: 0721 6107-5009
E-Mail: info@avg.karlsruhe.de
Web: avg.info

REDAKTION

Nicolas Lutterbach

GESTALTUNG

Ixtacy GmbH
Alter Schlachthof 57
76131 Karlsruhe
ixtacy.com

FOTOS

Christian Ernst
Paul Gärtner
Ixtacy GmbH

DRUCK

SchwaGe-Druck

Hinweis zur Sprache: Wir halten gendgerechtes Formulieren für wichtig und versuchen, dies mit flüssiger Lesbarkeit in Einklang zu bringen (z.B. „Mitarbeitende“ statt „Mitarbeiter*innen“). Wird an einzelnen Stellen im Text das generische Maskulinum verwendet, sind damit alle Geschlechter gemeint.





AVG – Albtal-Verkehrs-Gesellschaft mbH
Tullastraße 71 | 76131 Karlsruhe
Telefon 0721 6107-0 | Fax 0721 6107-5009
info@avg.karlsruhe.de | avg.info